

Ürömi Napraforgó Óvoda

INTÉZMÉNYI INTÉZKEDÉSI TERVE

Tanfelügyeleti ellenőrzés eredményeire épülő

Intézményvezető neve	Fodorné Ivanov Ildikó
Intézmény OM azonosítója	032961/ 001
Fejlesztési terv kezdő dátuma	2025. április
Fejlesztési terv befejező dátuma	2030. április
Intézkedési terv készítésének oka	Tanfelügyeleti ellenőrzés során feltárt fejleszthető területek fejlesztése
Iktatószám	60/2025
1. Terület: Pedagógiai folyamatok	
Kiemelkedő tevékenységek: - A teljes pedagógiai folyamat követhető a tevékenységi tervben, a csoportnaplókban, valamint a gyermeki produktumokban.	
Fejleszthető tevékenységek: - A megfigyelési, mérési eredmények skálájának bővítése, ezek részletes feltüntetése, elemzése. Az egyes évek értékelési eredményeinek összekapcsolása, az intézmény komplex mérési-értékelési eredményeinek dokumentálása, tanulságok levonása, az értékelésre épülő további célok és feladatok meghatározása, és a stratégiai dokumentumokba - Munkaterv, Beszámoló - építése. Teljesítményértékelési rendszer kidolgozása.	
Célok eléréséhez szükséges feladatok:	- a megfigyelési, mérési eredmények részletes feltüntetése, összegzése exell táblázatban csoportonként, eredmények rögzítése - egyes évek eredményeinek összekapcsolása, tanulságok levonása - az eredmények felhasználása a stratégiai dokumentumokban - teljesítményértékelési rendszer működtetése - gyakorlati alkalmazás

A fejlesztési feladat mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	• a mért eredmények rögzítése, nevelési év vége • százalékban mért eredmények összehasonlítása • csoportok mérési eredményeinek összegzése intézményi szinten • a mért eredmények felhasználása a következő évi munkatervben, stratégiai dokumentumban
Bevontak köre:	nevelőtestület
Elvart eredmény:	Mérési eredmények megjelenése, átláthatósága, a stratégiai dokumentumokban
Felelős:	Intézményvezető, nevelőtestület
Határidő	Rövid távú: 2025. augusztus Hosszú távú: 2029. augusztus
2. terület : Személyiség és közösségfejlesztés	
Kiemelkedő tevékenységek A közösségfejlesztő tevékenység az intézmény hagyományaival és a gyermek személyes kompetenciáinak fejlesztésével összhangban történik meg. Az óvodapedagógusok közötti támogató kapcsolatrendszer működik, élnek a belső tudásmegosztás eszközével.	
Fejleszthető tevékenységek: A szülők bevonása a szervezeti, nevelési és tanulási kultúrát fejlesztő intézkedések meghozatalába hangsúlyosan jelenjen meg. Az óvodai honlap aktualizálása. Zöld Óvoda pályázat benyújtása.	
Célok eléréséhez szükséges feladatok:	• szülők bevonása a szervezeti és nevelési kultúrát fejlesztő intézkedések meghozatalába • kérdőívek kiküldése • kérdőívek elemzése • lehetőségek számbavétele • ezeknek hangsúlyos megjelenése • SZMK gyűlések jegyzőkönyvének nyilvánossá tétele • honlapra aktuális információk feltöltése • Zöld Óvoda pályázat megírása
A fejlesztési feladat mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	• kérdőívek elkészítése, kiküldése • honlap folyamatos monitorozása, fejlesztése, aktualizálása • Zöld Óvoda pályázat megírásához anyaggyűjtés, ötletbörze
Bevontak köre	nevelőtestület, honlap-felelős

Elvárt eredmény	A szülők bevonásának hangsúlyossá tétele, honlap informális, aktuális üzemeltetése, pályázat befogadásának elérése
Felelős	Intézményvezető
Határidő	2030. május
3. terület: Az intézményben folyó pedagógiai munkával összefüggő eredmények	
• Kiemelkedő tevékenység: Az intézmény törekszik az igényes pedagógiai munka megvalósítására. Az intézményben folyó tevékenységek megítélése a szülők részéről kiemelkedően jó. A szülők, a fenntartó, elégedettek az intézmény nevelési színvonalával, bíznak az intézményben és a pedagógusokban, az intézményvezetőben. Családias nevelés folyik. A szakmai együttműködés és a konstruktív együtt gondolkodás jellemzi az intézmény belső kapcsolatrendszerét.	
• Fejleszthető területek: A gyermekek fejlődési mutatói minden korosztály részére javasolt dokumentálni. A beszámolóban elemezzék az eredményeket, és ehhez új fejlesztési irányokat fogalmazzanak meg. Nevelőmunkájuk folyamán az óvoda használók körében rendszeresen (de legalább évente egy alkalommal) igény és elégedettségméréseket végezzenek, ezek eredményeit összegezzék, és intézkedéseket fogalmazzanak meg. Külső elismerés, például Zöld Óvoda, vagy Madárbarát kert cím megszerzésére való pályázat elkészítése.	
Célok eléréséhez szükséges feladatok:	• gyermekek fejlődési mutatójának dokumentálása, exell táblázatban • eredmények elemzése • ezek alapján új fejlesztési irányok kijelölése • Madárbarát kert cím megszerzése, pályázat megírása • Zöld Óvoda cím megszerzéséhez ötletek gyűjtése
A fejlesztési feladat mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	• eredmények összegzése • fejlesztési irányok, kijelölése, éves fő feladatnak • pályázatok előkészítése, ötletek összegzése, pályázat megírása
Bevontak köre:	nevelőtestület
Felelős	intézményvezető
Elvárt eredmény:	a mért eredményekre épülő fejlesztési irányok beválása, pályázatok pozitív elbírálása
Határidő:	2027 december
4. terület: Belső kapcsolatok, együttműködés, kommunikáció	
Kiemelkedő tevékenységek	

Belső kapcsolatok kiépítése, folyamatos figyelemmel kísérése, fejlesztése az innovációk tükrében. Munkatársak közötti gördülékeny együttműködés, egymás támogatása, szakmai teamek működése. Munkaközösségek működése a kijelölt célnak és a pedagógiai programnak megfelelő. Egymás segítése szakmailag, emberileg. Munkamegosztás, munkák önként vállalása. Rendszeres, sokrétű, belső tudásmegosztás. Intézményen belüli együttműködés.	
Fejleszthető tevékenységek A megkezdett és jól működő munka további folytatása, óvodában működő jó gyakorlatok megosztása továbbra is javasolt.	
5.terület Az intézmény külső kapcsolatai	
Kiemelkedő tevékenységek Összetartó, egymást támogató dolgozói és szülői közösség. Szülők bevonása, részvétele a különböző programokba. A partnerekkel való együttműködés az intézményi dokumentumokban szabályozott. Az intézmény közéletben való részvétele nyomon követhető. Pozitív intézményi arculat kialakítására és megtartására törekszik. Elemzi és kezeli az erőforrásokat. Az intézményben a zavartalan munkavégzéshez szükséges eszközök rendelkezésre állnak. Elvárja a szabályos, korrekt dokumentációt.	
Fejleszthető tevékenységek A partnerek igény/elégedettség felmérését javasolt rendszeresíteni a jövőben. A környezeti nevelés, fenntarthatóság témában más szervezetekkel való együttműködés lehetőségének felkutatása, megvalósítása. Amennyiben nyitott a fenntartó helyi díj létrehozása a szakmai munka elismerésére, külső díjra felterjesztése a kollégáknak.	
Megvalósítás módszere:	- partnerek elégedettségének felmérése - felmérések összesítése - lehetőségek számbavétele, más szervezetekkel való kapcsolatfelvétel, fenntarthatóság témában - lehetőség szerint helyi díj létrehozása
A fejlesztési feladat mérföldkövei, ellenőrzési pontjai:	- eredmények összegzése, konklúzió levonása, ezek felhasználása a jövőbeni célok meghatározásánál - rendszeres elégedettségmérés

	kapcsolatfelvétel más szervezetekkel, fenntarthatóság témában
Bevontak köre:	nevelőtestület
Felelős	intézményvezető
Elvárt eredmény:	partnerek elégedettsége fenntarthatóságra nevelés megvalósulása
Határidő:	2030. január
6. terület: A pedagógiai munka feltételei	
Kiemelkedő tevékenységek	
Az intézmény munkatársai természetes nyitottsággal, innovatívan, érdeklődésüknek megfelelően, tevékenyen segítik az óvoda minőségi munkájának fejlesztését a gyermekek fejlődése érdekében. A nevelőtestület és az intézményvezetés nyitott a legjobb gyakorlatok eredményeinek alkalmazására. Az intézmény, a vezetés lehetőségeket teremt az innovációra, mozgásfejlesztés/Alapozó torna, TSMT biztosítása az érintett gyermekeknek.	
Fejleszthető tevékenységek	
Az egyenletes terhelés megvalósulásának elősegítésére való törekvés, az üres férőhelyek betöltése szakképzett óvodapedagógusokkal.	
Megvalósítás módszere:	- egyenletes terhelés, ehhez megfelelő beosztások elkészítése - óvodapedagógus álláshelyek folyamatos hirdetése
Bevontak köre:	nevelőtestület, óvodaigazgató-helyettes
Felelős:	intézményvezető
Elvárt eredmény:	az üres álláshelyek feltöltése
Határidő	2030. február
7. terület: Az intézménytípusra vonatkozó nevelési, nevelési-oktatási irányelvben meghatározottak	
Kiemelkedő tevékenységek	
A Pedagógiai Program módosítása, aktualizálása az Óvodai nevelés országos alapprogramjában foglaltak alapján megtörtént.. A pedagógusok a pedagógiai programmal azonosulnak. Az innovációra nyitott nevelőtestület.	
Fejleszthető tevékenységek	

A Pedagógiai Program kiemelt céljaira vonatkozó megvalósulást jelző eredménymutatók éves összehasonlítása. Javasolt fejlesztési tervek elkészítése a mérési eredmények alapján.	
Megvalósítás módszere:	- eredménymutatók éves összegzése - eredménymutatók éves összehasonlítása - fejlesztési tervek készítése éves eredménymutatók alapján
Bevontak köre:	nevelőtestület
Felelős:	intézményvezető
Elvárt eredmény:	a Pedagógiai Program kiemelt céljaira vonatkozó eredménymutatók éves összehasonlítása, ezek felhasználása a fejlesztési tervekben
Határidő	2030. február

2025. 04. 06.



Fodorne Iványó László
óvodaigazgató

Az intézkedési tervet a nevelőtestület elfogadta.

A nevelőtestület nevében:


Huszti Zoltánné
igazgató-helyettes

Üröm. 2025. április 17.

ÜRÖMI NAPRAFORGÓ ÓVODA ÉS TAGÓVODÁJA
SONNENBLUME KINDERGARTEN UND TEILKINDERGARTEN IRM
2096 ÜRÖM, FŐ U. 37.
OM azonosító: 032 961
Tel.: 20/571 6256, 20/289 8125
e-mail: ovoda@urom.hu , <http://uromovi.hu/hu>

